



Manege Onder de Linde



Beleidsplan

periode 2020 - 2023

## Inleiding

### **Geschiedenis Manege Onder de Linde**

In 1968 had de directeur van het toenmalige "Kinderrevalidatiecentrum Lyndensteyn" samen met een huisarts, theorieën over het paard als hulpmiddel bij therapieën voor kinderen met een beperking. Na veel overleg met collega-artsen en revalidatiecentra werd paardrijden als vorm van therapie erkend door de revalidatieartsen en fysiotherapeuten. In 1970 is, met sponsoring, een kleine buiten manege gerealiseerd. Na prachtige jaren kon deze manege het financieel niet meer bolwerken en moest de directie van het Revalidatiecentrum in 1986 de staldeuren sluiten.

Op 3 maart 1988 is Stichting Manege Onder de Linde opgericht met als doel ondersteuning en begeleiding te bieden aan kinderen en volwassenen met een enkelvoudige of meervoudige beperking bij het rijden op paarden of pony's.

Naast paardrijden biedt de manege zorggerelateerde activiteiten aan zoals dagbesteding en activiteitenmiddagen. De dagelijkse werkzaamheden worden uitgevoerd door gediplomeerde instructrices, een bedrijfsleider, een stalmedewerker en veel vrijwilligers. Ook bieden we stagiaires ruim gelegenheid om kennis en ervaring op te doen op de manege.

Onze partners bij de uitvoering en continuering van onze missie zijn de Cornelia-Stichting en Stichting Revalidatie Friesland. We werken nauw samen met zorginstellingen, gemeenten, stichtingen en bedrijven. Daarnaast worden we financieel ondersteund door diverse sponsors.

Het bestuur presenteert volgens artikel 8 van de Statuten hierbij het meerjarig beleidsplan.

### **Onze missie, visie en strategie**

Onze missie is het bevorderen van het therapeutisch en recreatief paard- en ponyrijden ten behoeve van mensen met een beperking. Wij stellen ons ten doel de paardensport voor ruiters met een beperking toegankelijk te maken en de integratie tussen invalide en valide ruiters te bevorderen. Ook organiseren we aanverwante activiteiten om de integratie te bevorderen.

Onze visie is om op een zo veilige, verantwoorde en leuke manier, binnen de beperkingen van onze ruimte en middelen, een zo hoog mogelijke bijdrage te leveren aan het welzijn van mensen met een beperking middels aangepast en therapeutisch paardrijden.

De strategie waarmee we gevolg geven aan onze missie en visie zetten we uiteen in vijf basis strategiewaarden:

- Het waarborgen van een gezonde financiële basis, door voldoende inkomsten uit de lopende activiteiten te genereren en door actief partners en sponsors te betrekken en te binden.
- Een bijdrage te leveren aan de verdere ontwikkeling en promotie van therapeutisch paardrijden
- Doorlopende professionalisering van onze werkzaamheden en dienstverlening. Waarbij we vooroplopen binnen onze sector en daarmee een voortrekkersrol vervullen.
- Het bevorderen van integratie tussen valide en minder valide ruiters.
- Doorlopende aandacht voor de binding en samenwerking met onze vrijwilligers en het waarborgen van het professionele werkniveau.
- Een focus op het werven van voldoende gekwalificeerde vrijwilligers.

Wij volgen de richtlijnen en normen zoals aangegeven door de Vereniging Federatie Paardrijden Gehandicapten.

## **De manege anno 2020**

### **De ruiters**

Al sinds 1965 is therapeutisch paardrijden verbonden met de zorg voor kinderen en jongeren met een beperking. Naast plezier en contact met andere ruiters helpt het paardrijden ook mee aan een verbeterde lichaamshouding en een algeheel gevoel van welzijn. Zodoende verlenen we onze medewerking aan een project gericht op het bieden van interventies met paarden voor cliënten van Talant via Animal Assisted Therapy (AAT). Wij verwelkomen dit initiatief en passen deze therapie toe. Het project is gestart in 2019.

Dagelijks geven we met 14 paarden en pony's gevolg aan onze doelstelling. Onze stichting heeft ongeveer 240 ruiters die wekelijks paardrijles op de manege krijgen. Daarnaast bieden we enkele dagbestedingsplekken voor mensen met een beperking. In de zomervakanties organiseren wij een ponykamp en zijn er ponyochtenden en buitenritten voor kinderen. In mei/juni kunnen mindervalide ruiters een diploma halen door voor een jury te rijden. Jaarlijks op Goede Vrijdag is er een dressuurwedstrijd voor valide ruiters.

### **De paarden**

De manege gebruiken we zo optimaal mogelijk voor onze activiteiten. Het animo voor zowel mindervalide als valide ruiters is groot. De locatie is, door haar ligging in de bebouwde kom, beperkt in de mogelijkheid om de rijactiviteiten verder uit te breiden. Niet alle paarden en pony's verblijven 's nachts op de manege. We onderzoeken alternatieven om onze pony's en paarden ook in de weilanden te huisvesten.

Wel is de manege in 2019 uitgebreid met een paddock, zodat onze pony's en paarden tussen de lessen door de mogelijkheid hebben om uit te stappen. Naast de bijdrage aan het welzijn van de paarden vormt de paddock eveneens voor verbinding met de directe omgeving door haar toegankelijkheid. Hierdoor voorziet het in een sociale behoefte van cliënten van het Revalidatiecentrum, school Lyndensteyn, gasten van De Hoeve en omwonenden.

De laatste jaren hebben we bij de aanschaf van nieuwe paarden de geschiktheid daarvan voor onze doelgroep voorop gesteld. Hierdoor is het percentage paarden dat uitvalt lager als voorheen en zien we een daling van het aantal ongevallen.

### **De vrijwilligers**

Bij de manege werken ruim 60 vrijwilligers. Niet alleen bij de lesbegeleiding maar ook voor de weekenddienst, het onderhoud van gebouw en terrein en de financiële administratie is er inzet van vrijwilligers. Junior-vrijwilligers (13-16 jaar) helpen mee in de stallen en bij de naschoolse lessen.

De vrijwilligers zijn het kapitaal van de organisatie en bepalen het gezicht van de manege. Het proces rondom werving en inzet wordt op een professionele manier aangevlogen; werven en binden staat doorlopend op de agenda. Met de kandidaten wordt een intakegesprek gevoerd, waarbij de mogelijkheden en werkzaamheden worden besproken. Indien de

kandidaat geschikt is volgt een inwerkperiode met een mentor. Als het werk van beide kanten aan de verwachtingen voldoet, wordt een vrijwilligersovereenkomst getekend. Regelmatig vinden voortgangsgesprekken plaats.

Bijzondere aandacht is er voor de privacy van zowel de ruiters als dagbesteders. De regels rondom de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) worden actief bekendgemaakt en nageleefd. Daarnaast dienen vrijwilligers een Integriteits- en Geheimhoudingsverklaring te tekenen en een verklaring omtrent gedrag (VOG) te overleggen. Er wordt actief beleid gevoerd gericht op preventie van ongewenst gedrag. Verder zijn er richtlijnen opgesteld ter preventie van op mens overdraagbare infectieziekten. Ter bevordering van de deskundigheid worden er voor de vrijwilligers thema-avonden georganiseerd en zijn er door de manege verplicht gestelde cursussen beschikbaar.

### **Activiteiten**

Onze activiteiten voor de periode 2020 - 2023 zijn:

- Bieden en faciliteren van (therapeutisch) paardrijden
- Meewerken aan wetenschappelijk onderzoeken
- Vervangen van aangepaste materialen en hulpmiddelen
- Het plegen van regulier onderhoud aan de manege
- Het ontplooiën van kostenbesparende maatregelen
- Promoten van de activiteiten van de manege
- Werven van voldoende gekwalificeerde vrijwilligers

### **Wijze van werving van inkomsten**

Als stichting met ANBI-status verkrijgen wij onze inkomsten voor een groot deel uit les gelden, dagbesteding en het organiseren van activiteiten. In 2020 verwachten wij uit deze activiteiten ongeveer 184.000 euro aan inkomsten te realiseren. Verder denken wij in 2020 ongeveer 52.500 euro aan inkomsten uit donaties, sponsoring en subsidies te verkrijgen.

### **Beheer en besteding van de inkomsten**

De inkomsten uit les gelden, dagbesteding en activiteiten zijn gestegen naar 184.000 euro. Deels als gevolg van het verhogen van onze les gelden in 2019. Tegenover deze inkomsten staan de directe kosten van personeel van circa 166.000 euro. Deze verhouding van inkomsten uit de directe betaalde activiteiten en de daarvoor benodigde personele lasten is gezond en biedt een goede basis voor de toekomst.

De overige (neven)inkomsten van 52.500 euro danken we aan sponsoren en giften van particulieren en instellingen. In de komende periode eindigen enkele structurele toezeggingen van sponsorgelden ter hoogte van 15.000 euro. In de begroting is met het wegvallen van een deel van deze structurele bijdragen rekening gehouden. Deze inkomsten gebruiken we om de kosten van manege, paarden en andere kostenposten te bekostigen. De kosten zijn voor 2020 geraamd op 64.000 euro. We verwachten 2020 af te sluiten met een positief resultaat van ongeveer 7.000 euro. Het positieve begrotingsaldo in 2020 daalt naar een negatief saldo van 4.328 euro in 2023.

Voor de begroting 2020 en meerjarenperspectief tot en met 2023 verwijzen we naar de bijlage.

De manege is in 2010 gebouwd en in gebruik genomen en bestaat in 2020 tien jaar. We zien voor de komende periode een toename van de kosten als gevolg van vervanging van bestaand materieel en de extra kosten van onderhoud. De tillift is eerder vervangen dan gepland in verband met toename ruiters en extra slijtage door de plaatsing in de stoffige ruimte van de manege.

We treffen een voorziening van 3.000 euro per jaar voor toekomstige uitgaven van de manege. De uitgaven van onderhoud stijgen van gemiddeld 12.000 euro per jaar naar 40.000 euro in 2023 als gevolg van het vervangen van onder andere de buitenrolschermen. Ook speelt in 2020 de wens om een directe aansluiting op de nutsvoorzieningen te realiseren. In de begroting is met deze eenmalige investering nog geen rekening gehouden.

We initiëren kostenbesparende maatregelen. Door het terugbrengen van enkele vaste lasten kunnen we een deel van de stijgende kosten van onder andere de loonkosten opvangen. Mede door bijdrage van een sponsor konden we de TL verlichting vervangen door energiezuinige LED-lampen. Dit vergde een eenmalige hogere investering dan bij vervanging door traditionele TL-lichtbuizen. Een bijvangst is een bijdrage aan de in Nederland in gang gezette energietransitie.

De investeringen zullen bekostigd moeten worden uit bijdragen van sponsoren en deels uit de eigen kasmiddelen. De kasmiddelen zijn de laatste jaren gegroeid en dienen als dekking om de continuïteit van onze stichting te waarborgen.

## **Bestuur**

Het bestuur bestaat op 1 januari 2020 tijdelijk uit drie leden die voor een periode van maximaal 3 jaren zijn benoemd. De benoeming kan met 3 jaar worden verlengd. Volgens een rooster van aan- en aftreden is opvolging van de leden geregeld.

Iedere tweede woensdagavond van de maand - met uitzondering van de maand augustus - komen de leden bijeen te Beetsterzwaag.

## **Leden**

Het bestuur van de "Stichting Manege Onder de Linde" bestaat op 1 januari 2020 uit:

| <b>Personen</b>       | <b>Functie</b> | <b>Portefeuille</b>          |
|-----------------------|----------------|------------------------------|
| Simon van der Let     | Voorzitter     | PR & sponsoren en H & R      |
| Werner Olivier        | Secretaris     | vastgoed & facilitaire zaken |
| Ebe-Jan van der Woude | Penningmeester | financiën                    |

## **Beloning**

De bestuursleden ontvangen geen beloning voor de door hen verrichte werkzaamheden in het kader van het besturen van de stichting.

## **Werknemers**

De stichting heeft 6 (parttime)medewerkers (instructrices, een stalmedewerker en een bedrijfsleider) in dienst.

## Organisatie

Stichting Manege Onder de Linde  
Helomareed 4  
9244 GH BEETSTERZWAAG  
0512 - 38 92 97

Mail : [info@manegeonderdelinde.nl](mailto:info@manegeonderdelinde.nl)  
Mail bestuur : [secretariaat@manegeonderdelinde.nl](mailto:secretariaat@manegeonderdelinde.nl)  
Website : [www.manegeonderdelinde.nl](http://www.manegeonderdelinde.nl)

Bankrekening : NL67 RABO 0369 0178 89  
Kamer van Koophandel : Nummer 41003095  
Btw-nummer : NL807849893B01

ANBI-status : Sinds 1 januari 2008

De stichting is aangesloten bij de Federatie Paardrijden Gehandicapten (FPG) en beschikt over het veiligheidscertificaat van St. Veilige Paardensport.

## Bijlage

|                                     |                |                |                |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Dagbesteding                        | 31.494         | 31.494         | 31.494         | 31.494         | 31.494         |
| Activiteitenmiddag                  | 11.778         | 11.778         | 11.778         | 11.778         | 11.778         |
| Ponykamp                            | 3.400          | 3.400          | 3.400          | 3.400          | 3.400          |
| De Hoeve                            | 4.000          | 4.000          | 4.000          | 4.000          | 4.000          |
| Overige                             | 2.500          | 2.500          | 2.500          | 2.500          | 2.500          |
| Hoofdsponsor                        | 22.500         | 22.500         | 22.500         | 22.500         | 22.500         |
| Overige subsidies                   | 25.000         | 30.000         | 25.000         | 25.000         | 25.000         |
| <b>Totaal</b>                       | <b>231.732</b> | <b>236.732</b> | <b>235.332</b> | <b>235.332</b> | <b>236.932</b> |
| <b>Kostprijs omzet</b>              |                |                |                |                |                |
| Kosten ponykamp                     | 350            | 400            | 425            | 400            | 305            |
| Inhuur derden                       | 0              |                |                | 0              | 171            |
|                                     | 350            | 400            | 425            | 400            | 476            |
| <b>Personeelskosten</b>             |                |                |                |                |                |
| Brutoloon                           | 146.000        | 154.360        | 157.391        | 162.113        | 166.977        |
| Reiskosten                          | 1.750          | 1.750          | 1.800          | 1.850          | 1.650          |
| Inleen personeel                    | 0              |                |                | 0              | 0              |
| Overig                              |                |                |                |                |                |
| <b>Totaal</b>                       | <b>147.750</b> | <b>156.130</b> | <b>159.191</b> | <b>163.963</b> | <b>168.627</b> |
| <b>Andere personeelskosten</b>      |                |                |                |                |                |
| Reiskosten vrijwilligers            | 4.100          | 4.100          | 4.100          | 4.100          | 4.100          |
| Overige kosten vrijwilligers        | 850            | 850            | 850            | 850            | 768            |
| Overige kosten werknemers           | 400            | 400            | 400            | 400            | 400            |
| Cursussen                           | 150            | 150            | 150            | 150            | 245            |
| Kantlinekosten                      | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 2.200          |
| Overige personeelskosten            | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 2.000          |
|                                     | 9.500          | 9.500          | 9.500          | 9.500          | 9.713          |
| <b>Afschrijvingen</b>               |                |                |                |                |                |
| Gebouwen                            | 1.599          | 1.599          | 1.599          | 1.599          | 1.159          |
| Inventaris                          | 1.250          | 1.750          | 1.750          | 1.750          | 1.750          |
|                                     | 2.849          | 3.349          | 3.349          | 3.349          | 2.908          |
| <b>Hulsvestingskosten</b>           |                |                |                |                |                |
| Onderhoud gebouwen                  | 14.500         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         |
| Onderhoud inventaris                | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 1.085          |
| Heffingen                           | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 2.086          |
| Dotatie voorziening groot onderhoud |                | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          |
| Energiekosten                       | 8.500          | 5.500          | 5.500          | 5.500          | 5.500          |
| Overig                              |                |                |                |                |                |
|                                     | 26.000         | 23.500         | 23.500         | 23.500         | 23.671         |
| <b>Kosten paarden</b>               |                |                |                |                |                |
| Dierenarts                          | 1.250          | 1.250          | 1.250          | 1.250          | 1.250          |
| Hoefsmid                            | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          |
| Onderhoud harnachement              | 500            | 500            | 500            | 500            | 500            |
| Voer en verzorging                  | 9.000          | 9.500          | 9.500          | 10.000         | 10.000         |
| Aanschaf en verkoop paarden         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Overig                              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                                     | 13.750         | 14.250         | 14.250         | 14.750         | 14.750         |
| <b>Verkoopkosten</b>                |                |                |                |                |                |
| Reclame en advertentie              | 100            | 100            | 100            | 100            | 13             |
| Representatiekosten                 | 50             | 50             | 50             | 50             | 263            |
| Kosten jubileumfeest                | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Overige verkoopkosten               | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                                     | 150            | 150            | 150            | 150            | 276            |
| <b>Kantoorkosten</b>                |                |                |                |                |                |
| Kantoorbenodigdheden                | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 1.556          |
| Contributies                        | 800            | 800            | 800            | 800            | 1.164          |
| Telecommunicatie                    | 500            | 500            | 500            | 500            | 653            |
| Portiën verzendkosten               | 100            | 100            | 100            | 100            | 166            |
|                                     | 3.400          | 3.400          | 3.400          | 3.400          | 3.539          |
| <b>Algemene kosten</b>              |                |                |                |                |                |
| Accountantskosten                   | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000          |
| Administratiekosten                 | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Advieskosten                        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Verzekeringen                       | 9.500          | 9.505          | 9.510          | 9.515          | 9.520          |
| Correctie voorheffing               | 6.000          | 6.000          | 6.000          | 6.000          | 6.000          |
| Overige algemene kosten             | 250            | 250            | 250            | 250            | 250            |
|                                     | 18.750         | 18.755         | 18.760         | 18.765         | 18.770         |
| <b>Rentelasten</b>                  |                |                |                |                |                |
| Rente en bankkosten                 | 350            | 365            | 370            | 375            | 330            |
| <b>Resultaat</b>                    | <b>8.893</b>   | <b>6.933</b>   | <b>2.437</b>   | <b>-2.820</b>  | <b>-4.328</b>  |

### Toelichting

De post overige subsidies bestaat voor een deel uit een aantal jaarlijkse toezeggingen.  
Een jaarlijkse toezegging van € 10.000 eindigt in 2020.  
Een jaarlijkse toezegging van € 5.000 eindigt in 2021.