



Manege Onder de Linde



Beleidsplan

periode 2020 - 2023

Inleiding

Geschiedenis Manege Onder de Linde

In 1968 had de directeur van het toenmalige "Kinderrevalidatiecentrum Lyndensteyn" samen met een huisarts, theorieën over het paard als hulpmiddel bij therapieën voor kinderen met een beperking. Na veel overleg met collega-artsen en revalidatiecentra werd paardrijden als vorm van therapie erkend door de revalidatieartsen en fysiotherapeuten. In 1970 is, met sponsoring, een kleine buiten manege gerealiseerd. Na prachtige jaren kon deze manege het financieel niet meer bolwerken en moest de directie van het Revalidatiecentrum in 1986 de staldeuren sluiten.

Op 3 maart 1988 is Stichting Manege Onder de Linde opgericht met als doel ondersteuning en begeleiding te bieden aan kinderen en volwassenen met een enkelvoudige of meervoudige beperking bij het rijden op paarden of pony's.

Naast paardrijden biedt de manege zorggerelateerde activiteiten aan zoals dagbesteding en activiteitenmiddagen. De dagelijkse werkzaamheden worden uitgevoerd door gediplomeerde instructrices, een bedrijfsleider, een stalmedewerker en veel vrijwilligers. Ook bieden we stagiaires ruim de gelegenheid om kennis en ervaring op te doen op de manege.

Onze partners bij de uitvoering en continuering van onze missie zijn de Cornelia-Stichting en Stichting Revalidatie Friesland. We werken nauw samen met zorginstellingen, gemeenten, stichtingen en bedrijven. Daarnaast worden we financieel ondersteund door diverse sponsoren.

Het bestuur presenteert volgens artikel 8 van de Statuten hierbij het meerjarig beleidsplan.

Onze missie, visie en strategie

Onze missie is het bevorderen van het therapeutisch en recreatief paard- en ponyrijden ten behoeve van mensen met een beperking. Wij stellen ons ten doel de paardensport voor ruiters met een beperking toegankelijk te maken en de integratie tussen invalide en valide ruiters te bevorderen. Ook organiseren we aanverwante activiteiten om de integratie te bevorderen.

Onze visie is om op een zo veilige, verantwoorde en leuke manier, binnen de beperkingen van onze ruimte en middelen, een zo hoog mogelijke bijdrage te leveren aan het welzijn van mensen met een beperking middels aangepast en therapeutisch paardrijden.

De strategie waarmee we gevolg geven aan onze missie en visie zetten we uiteen in vijf basis strategiewaarden:

- Het waarborgen van een gezonde financiële basis, door voldoende inkomsten uit de lopende activiteiten te genereren en door actief partners en sponsoren te betrekken en te binden.
- Een bijdrage te leveren aan de verdere ontwikkeling en promotie van therapeutisch paardrijden
- Doorlopende professionalisering van onze werkzaamheden en dienstverlening. Waarbij we vooroplopen binnen onze sector en daarmee een voortrekkersrol vervullen.
- Het bevorderen van integratie tussen valide en minder valide ruiters.
- Doorlopende aandacht voor de binding en samenwerking met onze vrijwilligers en het waarborgen van het professionele werkniveau.
- Een focus op het werven van voldoende gekwalificeerde vrijwilligers.

Wij volgen de richtlijnen en normen zoals aangegeven door de Vereniging Federatie Paardrijden Gehandicapten.

De manege anno 2020

De ruiters

Al sinds 1965 is therapeutisch paardrijden verbonden met de zorg voor kinderen en jongeren met een beperking. Naast plezier en contact met andere ruiters helpt het paardrijden ook mee aan een verbeterde lichaamshouding en een algeheel gevoel van welzijn. Zodoende verlenen we onze medewerking aan een project gericht op het bieden van interventies met paarden voor cliënten van Talant via Animal Assisted Therapy (AAT). Wij verwelkomen dit initiatief en passen deze therapie toe. Het project is gestart in 2019.

Dagelijks geven we met 14 paarden en pony's gevolg aan onze doelstelling. Onze stichting heeft ongeveer 240 ruiters die wekelijks paardrijles op de manege krijgen. Daarnaast bieden we enkele dagbestedingsplekken voor mensen met een beperking. In de zomervakanties organiseren wij een ponykamp en zijn er ponyochtenden en buitenritten voor kinderen. In mei/juni kunnen mindervalide ruiters een diploma halen door voor een jury te rijden. Jaarlijks op Goede Vrijdag is er een dressuurwedstrijd voor valide ruiters.

De paarden

De manege gebruiken we zo optimaal mogelijk voor onze activiteiten. Het animo voor zowel mindervalide als valide ruiters is groot. De locatie is, door haar ligging in de bebouwde kom, beperkt in de mogelijkheid om de rijactiviteiten verder uit te breiden. Niet alle paarden en pony's verblijven 's nachts op de manege. We onderzoeken alternatieven om onze pony's en paarden ook in de weilanden te huisvesten.

Wel is de manege in 2019 uitgebreid met een paddock, zodat onze pony's en paarden tussen de lessen door de mogelijkheid hebben om uit te stappen. Naast de bijdrage aan het welzijn van de paarden vormt de paddock eveneens voor verbinding met de directe omgeving door haar toegankelijkheid. Hierdoor voorziet het in een sociale behoefte van cliënten van het Revalidatiecentrum, school Lyndensteyn, gasten van De Hoeve en omwonenden.

De laatste jaren hebben we bij de aanschaf van nieuwe paarden de geschiktheid daarvan voor onze doelgroep voorop gesteld. Hierdoor is het percentage paarden dat uitvalt lager als voorheen en zien we een daling van het aantal ongevallen.

De vrijwilligers

Bij de manege werken ruim 60 vrijwilligers. Niet alleen bij de lesbegeleiding maar ook voor de weekenddienst, het onderhoud van gebouw en terrein en de financiële administratie is er inzet van vrijwilligers. Junior-vrijwilligers (13-16 jaar) helpen mee in de stallen en bij de naschoolse lessen.

De vrijwilligers zijn het kapitaal van de organisatie en bepalen het gezicht van de manege. Het proces rondom werving en inzet wordt op een professionele manier aangevlogen; werven en binden staat doorlopend op de agenda. Met de kandidaten wordt een intakegesprek gevoerd, waarbij de mogelijkheden en werkzaamheden worden besproken. Indien de

kandidaat geschikt is volgt een inwerkperiode met een mentor. Als het werk van beide kanten aan de verwachtingen voldoet, wordt een vrijwilligersovereenkomst getekend. Regelmatig vinden voortgangsgesprekken plaats.

Bijzondere aandacht is er voor de privacy van zowel de ruiters als dagbesteders. De regels rondom de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) worden actief bekendgemaakt en nageleefd. Daarnaast dienen vrijwilligers een Integriteits- en Geheimhoudingsverklaring te tekenen en een verklaring omtrent gedrag (VOG) te overleggen. Er wordt actief beleid gevoerd gericht op preventie van ongewenst gedrag. Verder zijn er richtlijnen opgesteld ter preventie van op mens overdraagbare infectieziekten. Ter bevordering van de deskundigheid worden er voor de vrijwilligers thema-avonden georganiseerd en zijn er door de manege verplicht gestelde cursussen beschikbaar.

Activiteiten

Onze activiteiten voor de periode 2020 - 2023 zijn:

- Bieden en faciliteren van (therapeutisch) paardrijden
- Meewerken aan wetenschappelijk onderzoeken
- Vervangen van aangepaste materialen en hulpmiddelen
- Het plegen van regulier onderhoud aan de manege
- Het ontplooiën van kostenbesparende maatregelen
- Promoten van de activiteiten van de manege
- Werven van voldoende gekwalificeerde vrijwilligers

Wijze van werving van inkomsten

Onze stichting valt met ingang van 2019 onder de vrijstelling van sportorganisaties en sportclubs. De bedragen in de begroting zijn om die reden inclusief btw. Het btw-nadeel dat hierdoor is ontstaan compenseren we door gebruik te maken van een subsidie stimulering Bouw en Onderhoud Sportaccommodaties.

Als stichting met ANBI-status verkrijgen wij onze inkomsten voor een groot deel uit lesgelden, dagbesteding en het organiseren van activiteiten. In 2020 verwachten wij uit deze activiteiten ongeveer 156.000 euro aan inkomsten te realiseren. Verder denken wij ongeveer 92.000 euro aan inkomsten uit donaties, sponsoring en subsidies te verkrijgen.

Beheer en besteding van de inkomsten

De overige (neven)inkomsten danken we aan sponsoren en giften van particulieren en instellingen. In de komende periode eindigen enkele structurele toezeggingen van sponsorgelden ter hoogte van 15.000 euro. In de begroting is met het wegvallen van een deel van deze structurele bijdragen rekening gehouden. Deze inkomsten gebruiken we om de kosten van manege, paarden en andere kostenposten te bekostigen.

In de begroting 2020 is rekening gehouden met de effecten van de coronacrisis. Ons uitgangspunt is dat onze manege per 1 september dit jaar weer volledig in bedrijf is. Op basis van dit scenario verwachten wij in 2020 daardoor circa 23.000 euro negatief uit te komen. Dit geprognostiseerde tekort vangen we op via de eigen middelen.

In het scenario is rekening gehouden met een beroep op de beschikbaar gestelde regelingen van compensaties en subsidies. Via de werkgever Sport Fysslân is een verzoek ingediend om in aanmerking te komen voor de NOW-regeling.

Voor de begroting 2020 en meerjarenperspectief tot en met 2023 verwijzen we naar de bijlage.

De manege is in 2010 gebouwd en in gebruik genomen en bestaat in 2020 tien jaar. We zien voor de komende periode een toename van de kosten als gevolg van vervanging van bestaand materieel en de extra kosten van onderhoud. De tillift is eerder vervangen dan gepland in verband met toename ruiters en extra slijtage door de plaatsing in de stoffige ruimte van de manege.

We initiëren kostenbesparende maatregelen. Door het terugbrengen van enkele vaste lasten kunnen we een deel van de stijgende kosten van onder andere de loonkosten opvangen. Mede door bijdrage van een sponsor konden we de TL verlichting vervangen door energiezuinige LED-lampen. Dit vergde een eenmalige hogere investering dan bij vervanging door traditionele TL-lichtbuizen. Een bijvangst is een bijdrage aan de in Nederland in gang gezette energietransitie.

De investeringen zullen bekostigd moeten worden uit bijdragen van sponsors en deels uit de eigen kasmiddelen. De kasmiddelen zijn de laatste jaren gegroeid en dienen als dekking om de continuïteit van onze stichting te waarborgen.

Bestuur

Het bestuur bestaat op 1 januari 2020 tijdelijk uit drie leden die voor een periode van maximaal 3 jaren zijn benoemd. De benoeming kan met 3 jaar worden verlengd. Volgens een rooster van aan- en aftreden is opvolging van de leden geregeld.

Iedere tweede woensdagavond van de maand - met uitzondering van de maand augustus - komen de leden bijeen te Beetsterzwaag.

Leden

Het bestuur van de "Stichting Manege Onder de Linde" bestaat op 1 januari 2020 uit:

Personen	Functie	Portefeuille
Simon van der Let	Voorzitter	PR & sponsors en H & R
Werner Olivier	Secretaris	vastgoed & facilitaire zaken
Ebe-Jan van der Woude	Penningmeester	financiën

Beloning

De bestuursleden ontvangen geen beloning voor de door hen verrichte werkzaamheden in het kader van het besturen van de stichting.

Werknemers

De stichting heeft 6 (parttime)medewerkers (instructrices, een stalmedewerker en een bedrijfsleider) in dienst.

Organisatie

Stichting Manege Onder de Linde
Helomareed 4
9244 GH BEETSTERZWAAG
0512 - 38 92 97

Mail : info@manegeonderdelinde.nl
Mail bestuur : secretariaat@manegeonderdelinde.nl
Website : www.manegeonderdelinde.nl

Bankrekening : NL67 RABO 0369 0178 89
Kamer van Koophandel : Nummer 41003095
Btw-nummer : NL807849893B01

ANBI-status : Sinds 1 januari 2008

De stichting is aangesloten bij de Federatie Paardrijden Gehandicapten (FPG) en beschikt over het veiligheidscertificaat van St. Veilige Paardensport.

Bijlage

Begroting 2020 t/m 2023						
Baten	Werkelijk 2019	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	
Lesgeld	108.237	119.718	123.318	123.318	126.918	
Lesgeld Revalidatie Fryslan	14.662	10.000	25.070	25.070	25.070	
Dagbesteding	34.693	20.125	34.000	34.000	34.000	
Activiteitenmiddag	12.887	5.492	13.000	13.000	13.000	
Ponykamp	3.055	0	3.400	3.400	3.400	
De Hoeve	4.121	0	4.000	4.000	4.000	
Overige	3.539	1.000	3.500	3.500	3.500	
Hoofdsponsor	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500	
Overige subsidies	52.671	69.200	40.000	43.500	43.000	
Totaal		256.365	248.035	268.788	272.288	275.388
Kostprijs omzet						
Kosten ponykanp	599	0	425	450	305	
Inhuur derden				0	171	
		599	0	425	450	476
Personeelskosten						
Brutoloon	155.494	180.094	168.480	171.850	175.287	
Reiskosten	3.483	3.272	3.500	3.500	3.500	
Inleen personeel	1.918	620	1.500	1.500	1.500	
Overig		145				
Totaal		160.895	184.131	173.480	176.850	180.287
Andere personeelskosten						
Reiskosten vrijwilligers	3.487	1.857	4.000	4.100	4.100	
Overige kosten vrijwilligers	162	113	850	850	850	
Overige kosten werknemers	460	0	400	400	400	
Cursussen	650	0	150	150	245	
Kantinekosten	1324	1.103	1.500	2.000	2.200	
Overige personeelskosten	2.513	1.234	2.500	2.500	2.500	
		8.596	4.307	9.400	10.000	10.295
Afschrijvingen						
Gebouwen	2.116	2.116	2.116	2.116	2.116	
Inventaris	1.760	1.760	1.760	1.760	1.760	
		3.876	3.876	3.876	3.876	3.876
Huisvestingskosten						
Onderhoud gebouwen	20.759	30.868	25.468	25.468	25.468	
Onderhoud inventaris	2.059	1.000	2.000	2.000	2.000	
Heffingen	2.332	2.330	2.400	2.450	2.500	
Dotatie voorziening groot onderhoud						
Energiekosten	9.926	6.655	6.600	6.600	6.600	
Overig		350	350	350	350	
		35.076	41.203	36.818	36.868	36.918
Kosten paarden						
Dierenarts	1.571	1.513	1.800	1.800	1.800	
Hoefsmid	2.463	2.200	3.000	3.000	3.000	
Onderhoud harnachement	2.146	2.000	2.000	2.000	2.000	
Voer en verzorging	11.569	13.080	14.000	14.000	14.000	
Aanschaf en verkoop paarden	3.000	0	3.000	3.000	3.000	
Overig	220	0	0	0	0	
		20.969	18.793	23.800	23.800	23.800
Verkoopkosten						
Reclame en advertentie	614	96	0	0	0	
Representatiekosten	503	0	200	200	200	
Overige verkoopkosten	-589	0	0	0	0	
		528	96	200	200	200
Kantoorkosten						
Kantoorbenodigdheden	2.600	2.625	2.800	2.800	2.800	
Contributies	1.033	1.282	1.250	1.250	1.250	
Telecommunicatie	495	684	600	600	600	
Porti en verzendkosten	174	100	100	100	100	
		4.302	4.691	4.750	4.750	4.750
Algemene kosten						
Accountantskosten	3.524	3.630	4.300	4.300	4.300	
Verzekeringen	9.707	9.960	10.000	10.100	10.200	
Correctie voorheffing	15.734	0	0	0	0	
Overige algemene kosten	363	250	250	250	250	
		29.328	13.840	14.550	14.650	14.750
Rentelasten						
Rente en bankkosten	406	370	370	375	375	
Vrijval transitievergoeding	16.250					
Resultaat		8.040	-23.272	1.119	469	-339
Note						
De stichting is vanaf 2019 vrijgesteld voor de omzetbelasting.						
De verschuldigde omzetbelasting over 2019 is verantwoord als correctie voorheffing onder de algemene kosten.						
De bedragen over 2019 zijn exclusief omzetbelasting.						
Vanaf 2020 zijn de vermelde bedragen inclusief omzetbelasting.						